



Secretaría de  
Planeación y Finanzas

Gobierno de Puebla

# PROCESO

**Diagnóstico sobre el avance en la  
Implementación y Operación del PbR-SED**

# 2024



*Subsecretaría de Egresos  
Unidad de Programación y Presupuesto  
Dirección de Programación, Seguimiento y Análisis del Gasto*

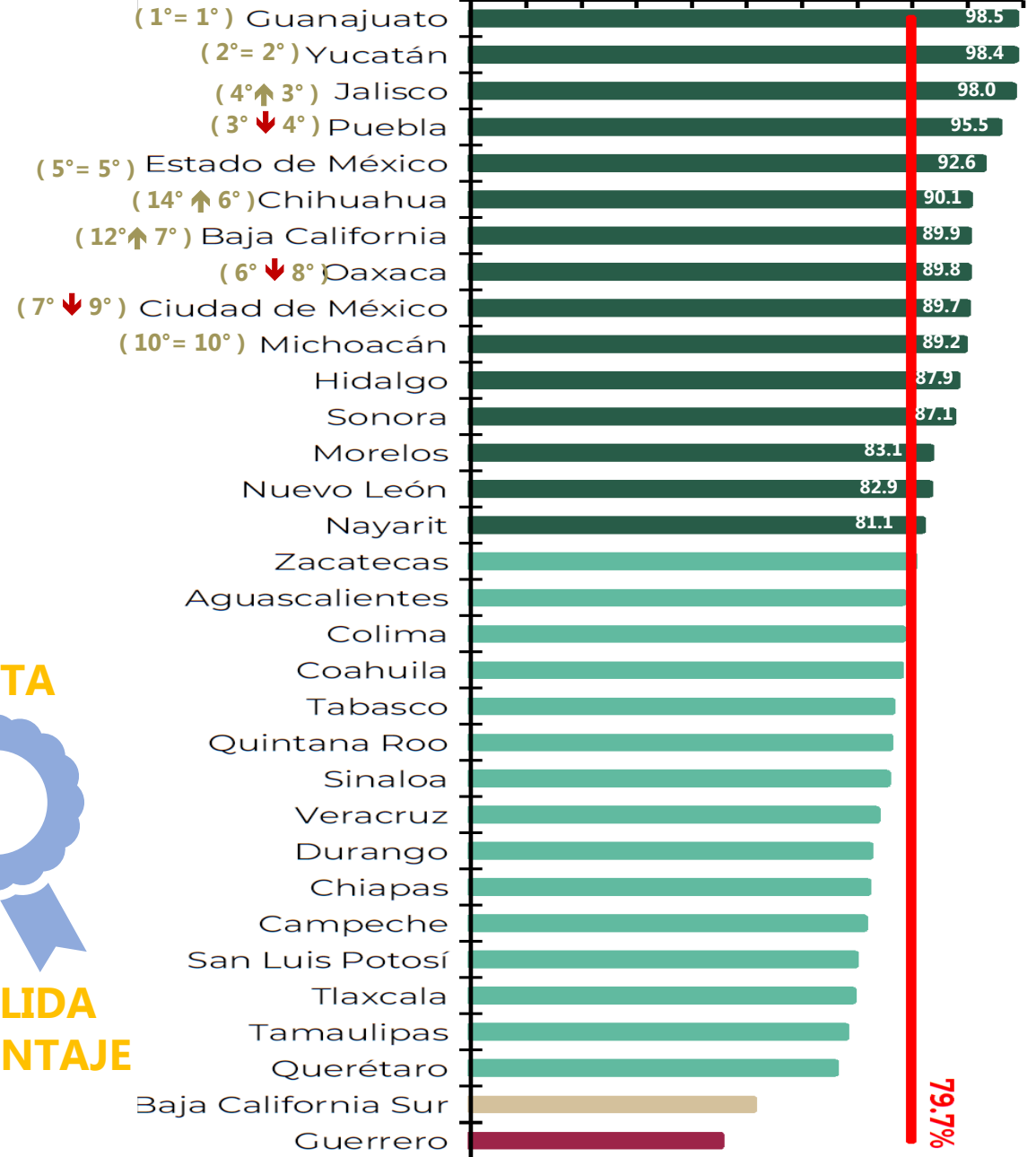
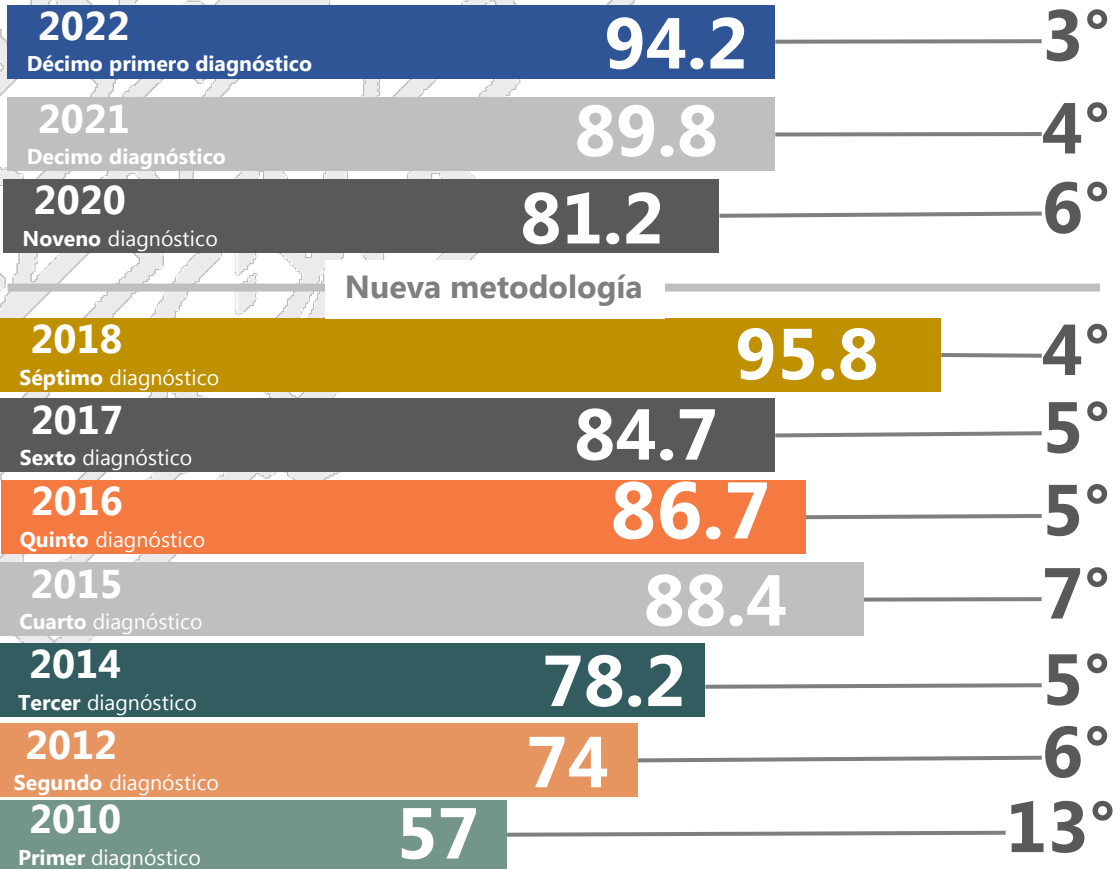
# RESULTADOS 2023



# Resultados

## del Diagnóstico PbR-SED, Puebla

**2023** → **95.5%**  
 Décimo segundo "Diagnóstico" → **4to lugar**



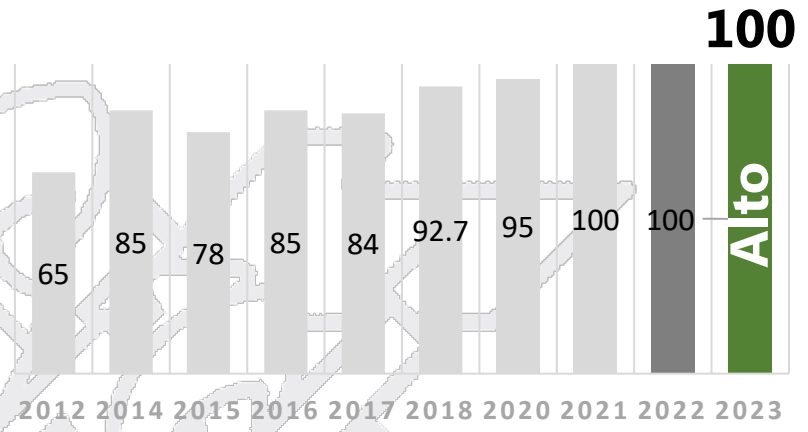
\* Para el ejercicio 2019 sólo se realizó un Ejercicio de reflexión (FODA) respecto del proceso de implementación del PbR-SED

Alto (81-100) Medio alto (66-80) Medio (51-65) Bajo (0-50) Promedio nacional

# Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2012-2022

Sección (DPD)

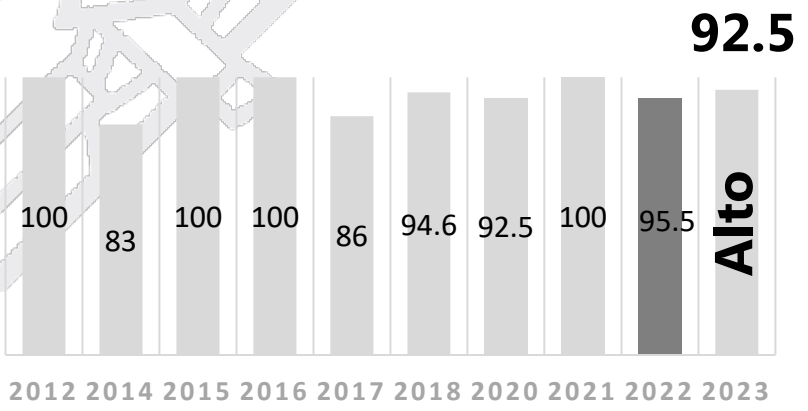
**Planeación (%)**



=

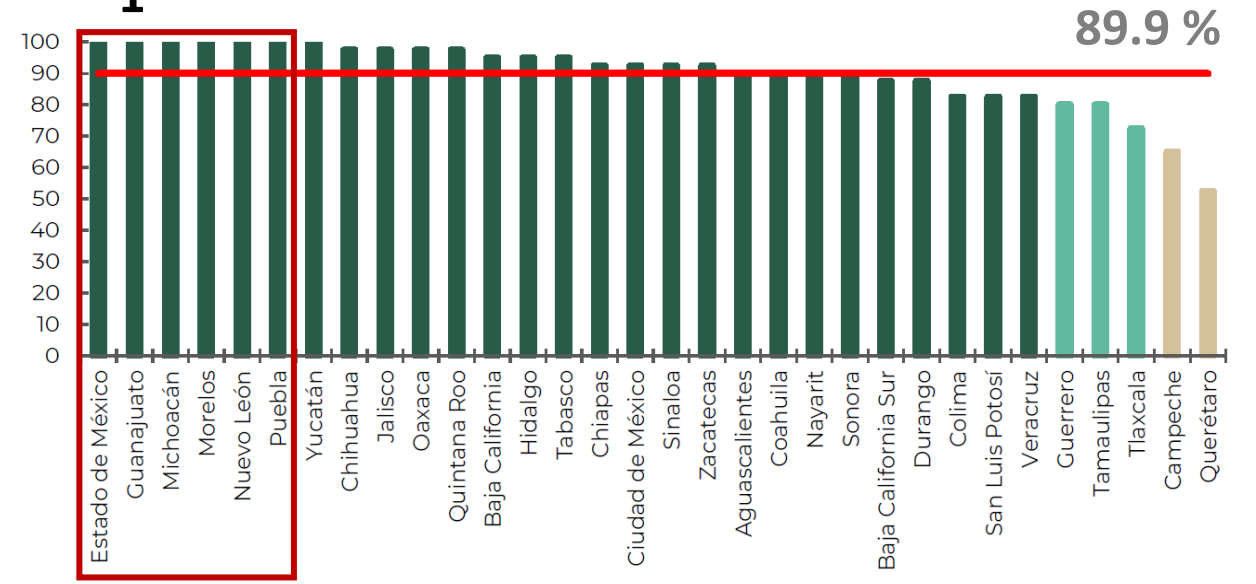
Sección (DPSAG)

**Programación (%)**

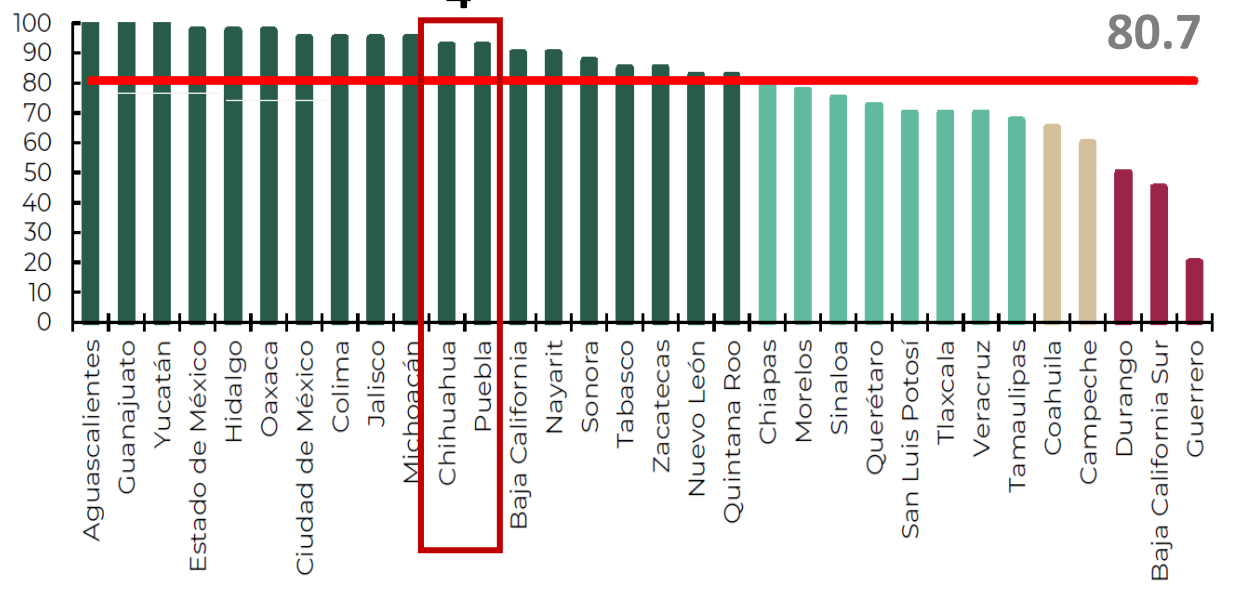


=

1° Gráfica 3. Planeación: nivel de avance por Entidad Federativa



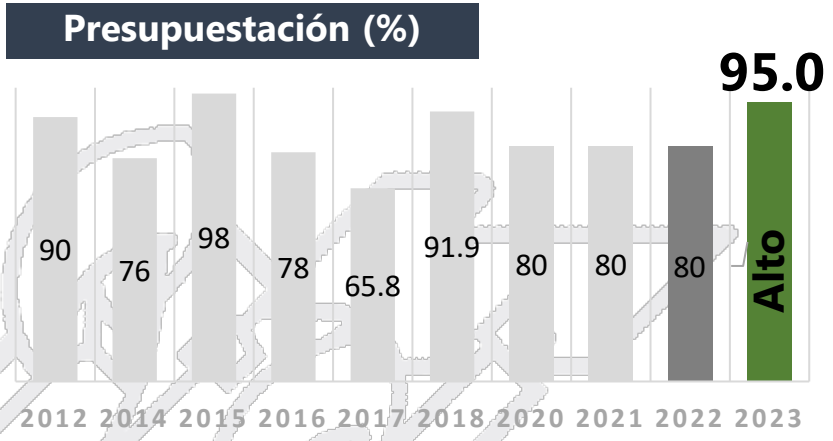
4°



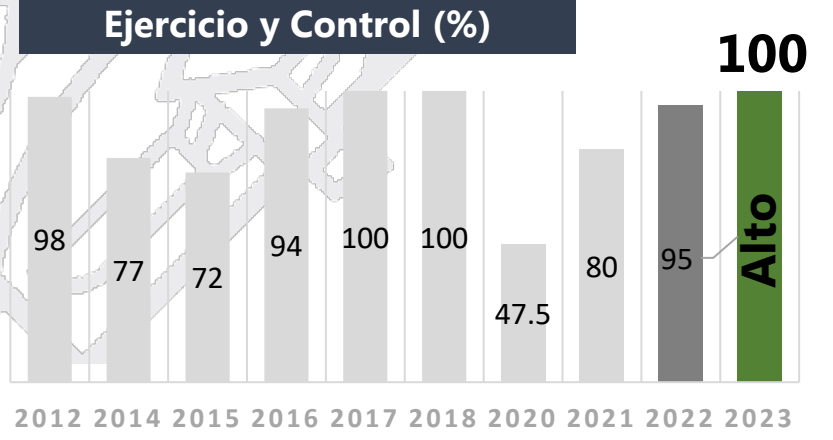
Alto (100-81) Medio alto (80-66) Medio (65-51) Bajo (50-0) Promedio nacional

# Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2012-2022

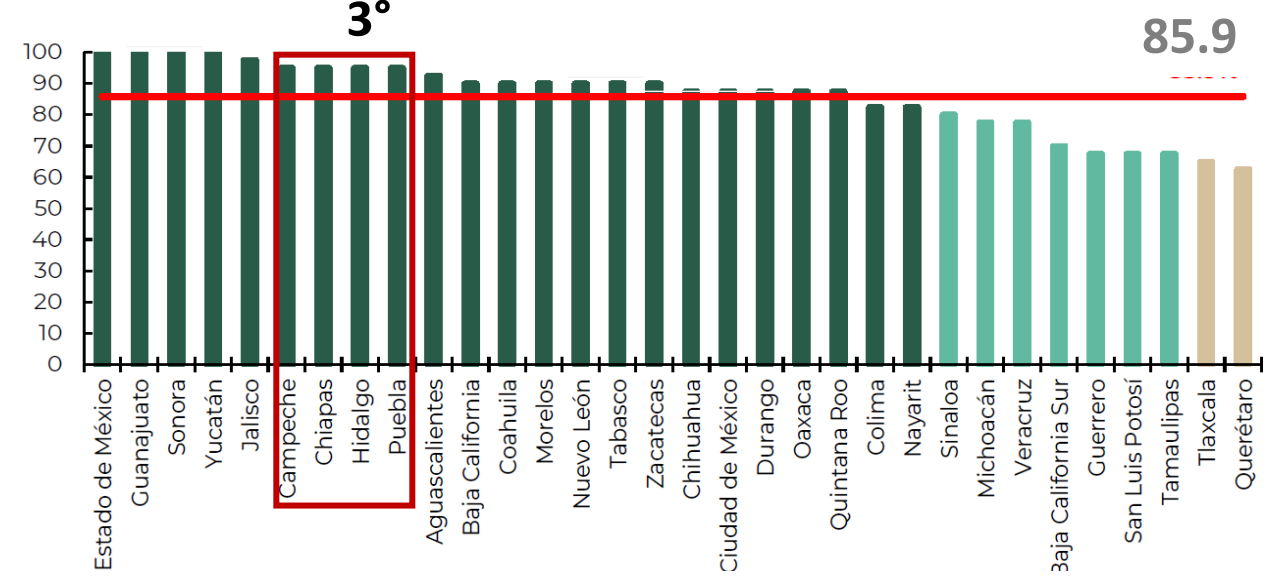
## Sección (DPPP)



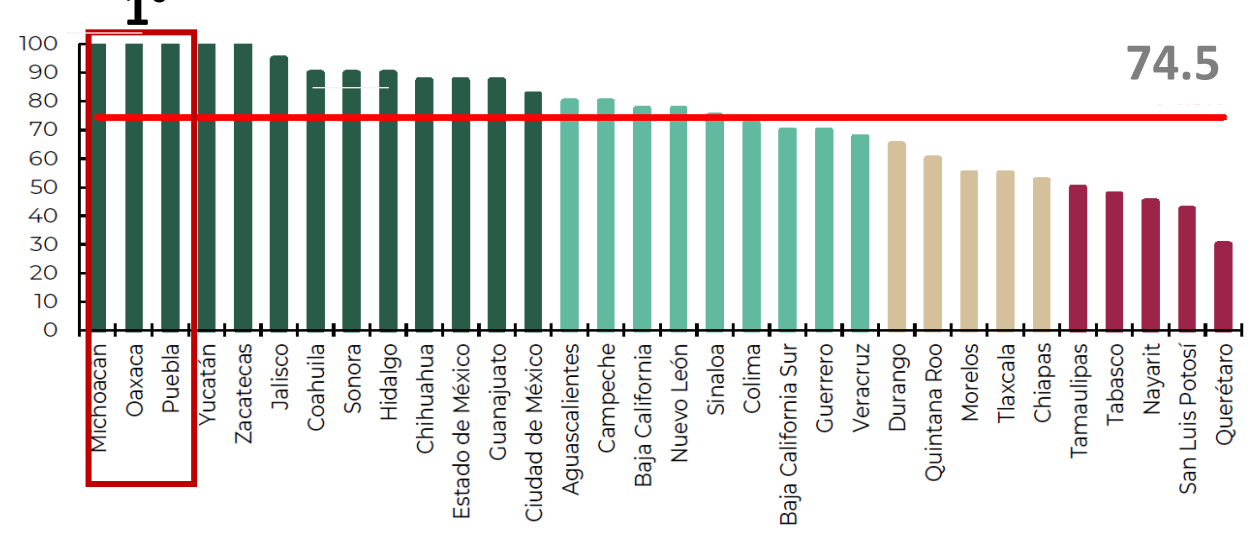
## Sección (DPSAG)



Gráfica 7. Presupuestación: nivel de avance por Entidad Federativa



Gráfica 9. Ejercicio y Control: nivel de avance por Entidad Federativa

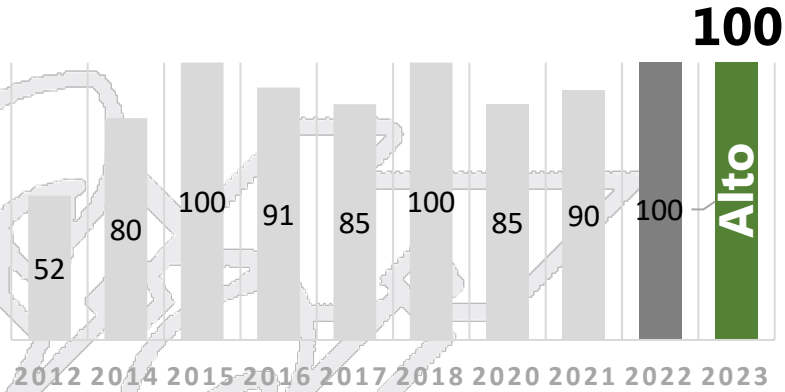


Alto (100-81) Medio alto (80-66) Medio (65-51) Bajo (50-0) Promedio nacional

# Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2012-2022

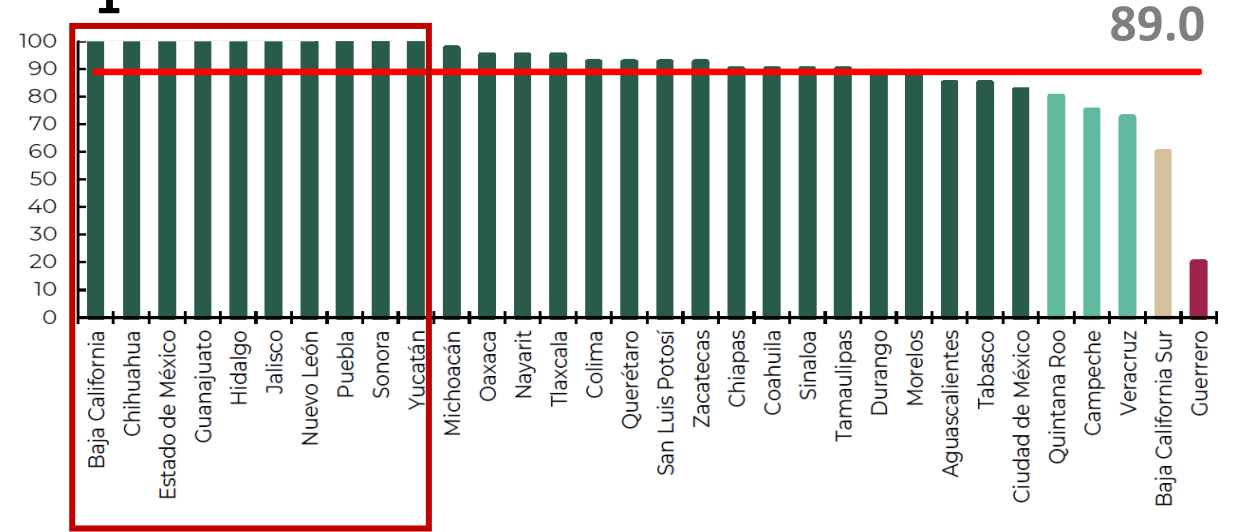
Sección (DPSAG)

Seguimiento (%)



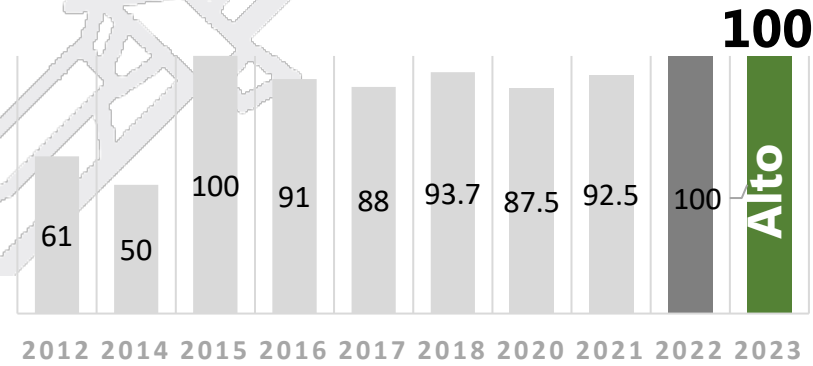
=

1° Gráfica 11. Seguimiento: nivel de avance por Entidad Federativa



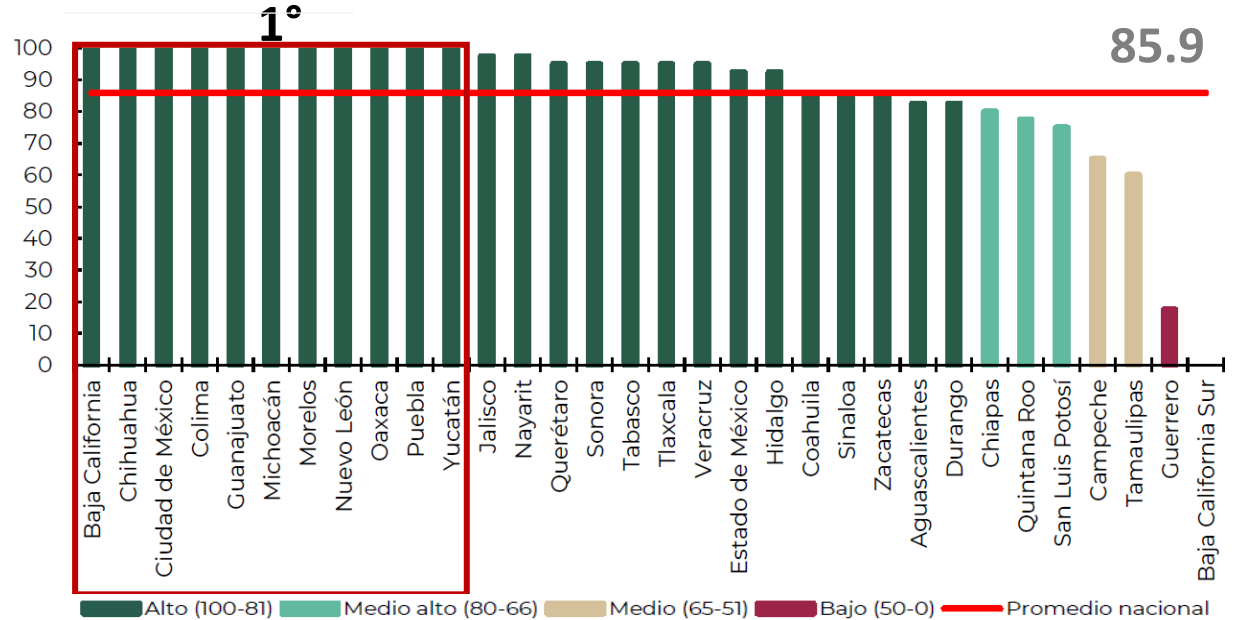
Sección (DE)

Evaluación (%)



=

Gráfica 13. Evaluación: nivel de avance por Entidad Federativa

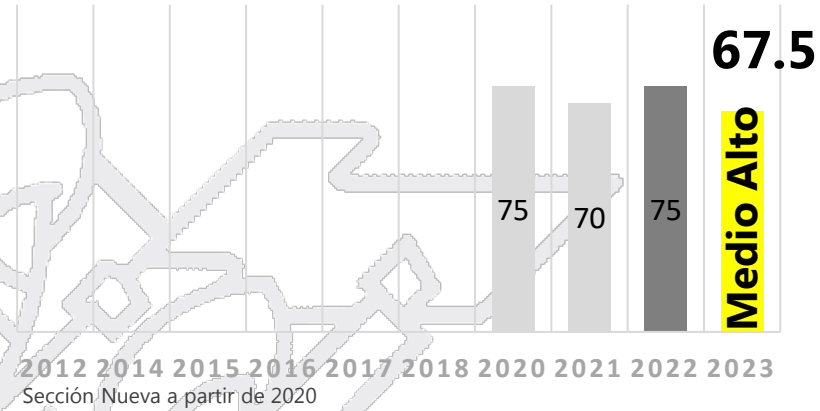


Alto (100-81) Medio alto (80-66) Medio (65-51) Bajo (50-0) Promedio nacional

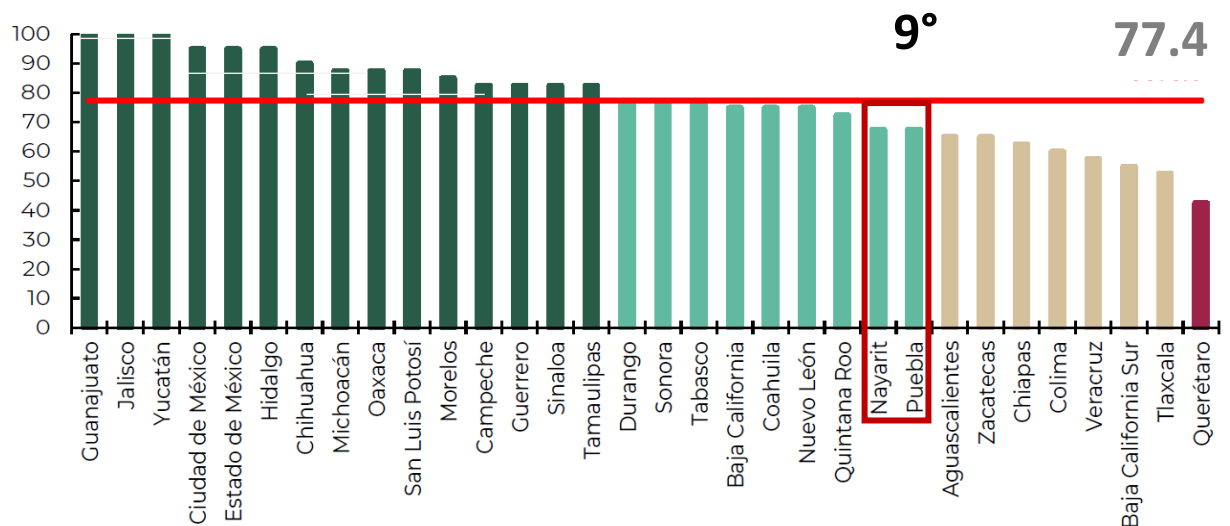
# Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2012-2022

## Sección (DC)

### Rendición de Cuentas (%)

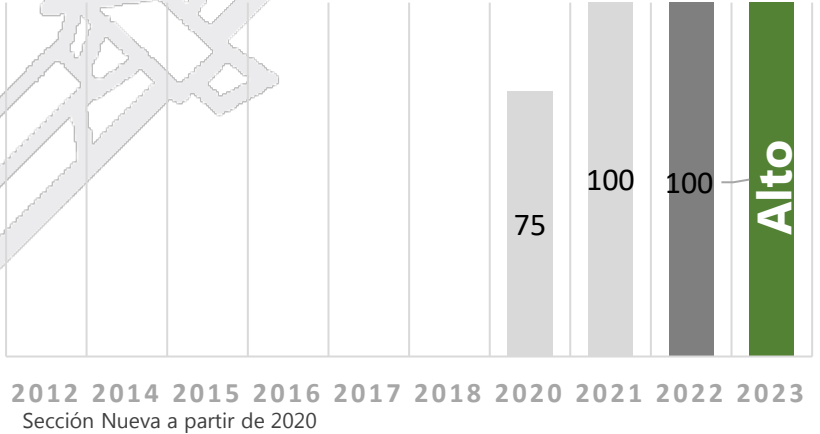


Gráfica 15. Rendición de Cuentas: nivel de avance por Entidad Federativa

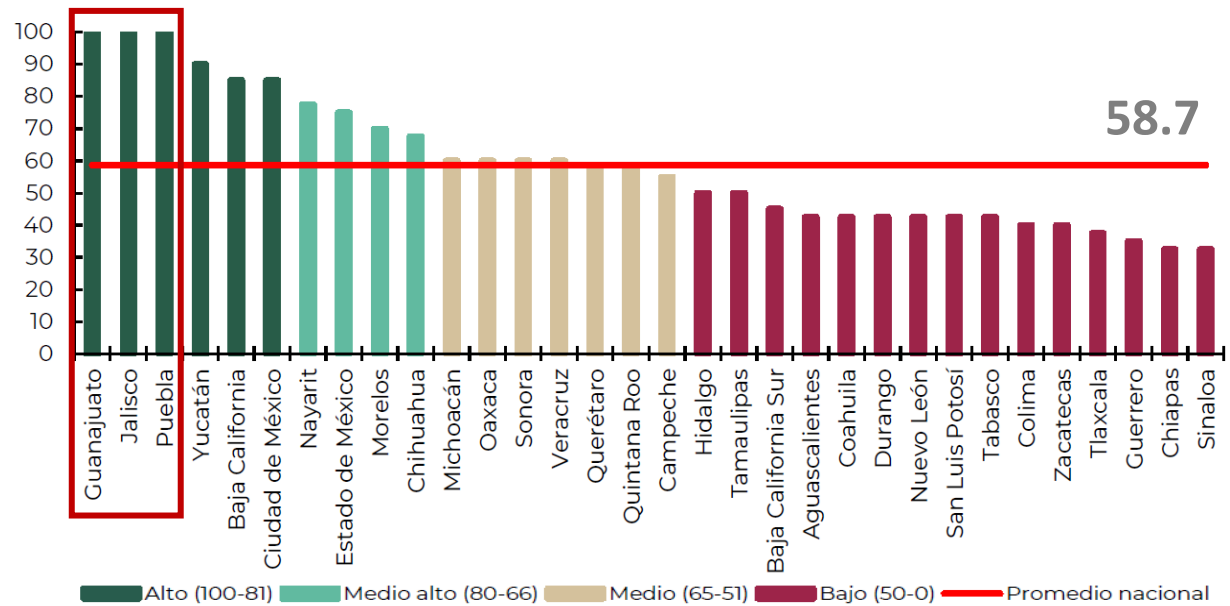


## Sección (DPSAG)

### Consolidación (DPSAG)

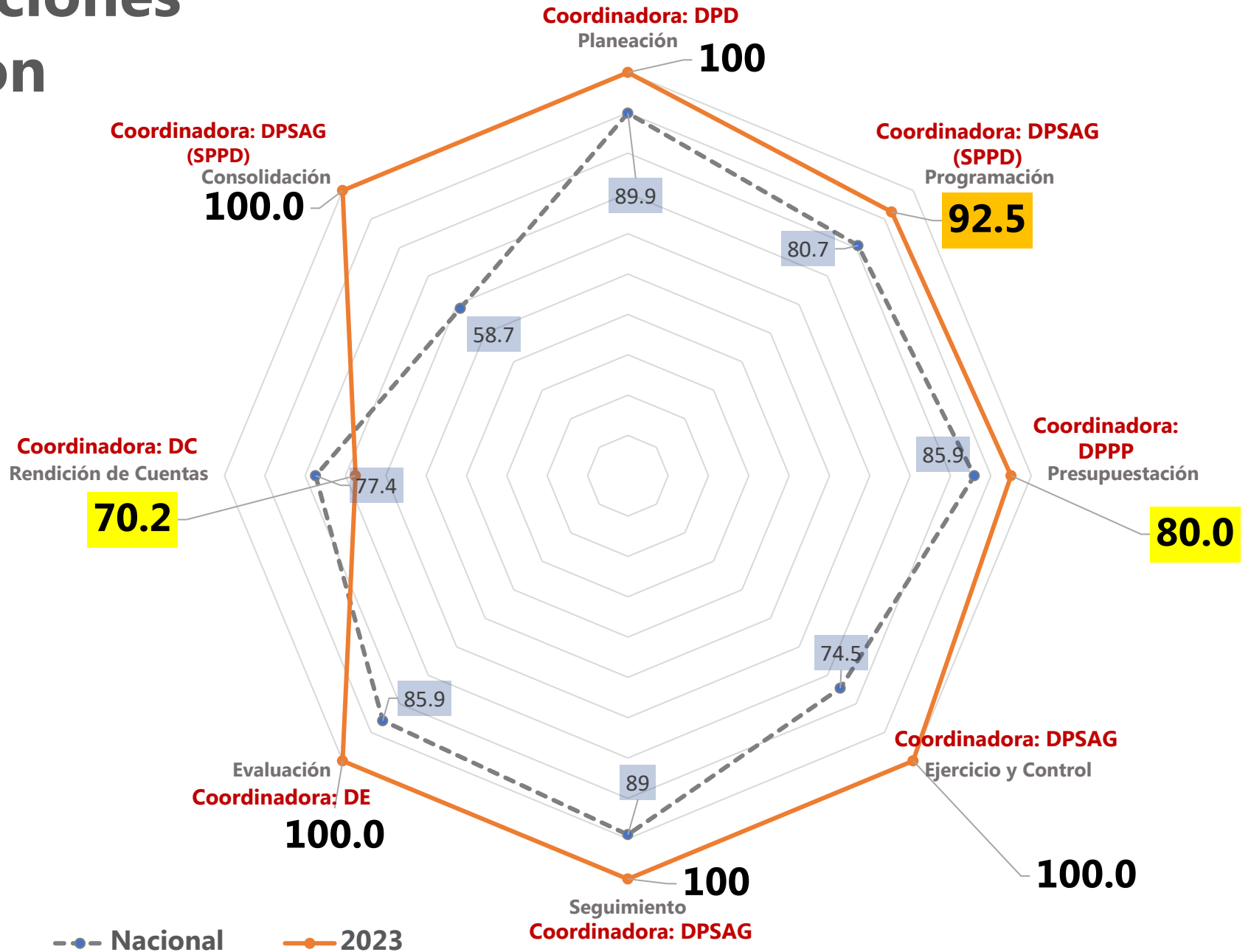


Gráfica 17. Consolidación: nivel de avance por Entidad Federativa




Alto (100-81) Medio alto (80-66) Medio (65-51) Bajo (50-0) Promedio nacional

# Principales Secciones de Atención





# Valoración del Cuestionario 2023

Sección	Enlace Operativo (Coordinador)	Valoración				
		Total	 1.0	 0.5	 0.0	
PbR-SED	1. Planeación	DPD	<b>13</b>	13	-	-
	2. Programación	DPSAG	<b>10</b>	9	1	-
	3. Presupuestación	DPPP	<b>15</b>	14	1	-
	4. Ejercicio y Control	DC	<b>7</b>	7	-	-
	5. Seguimiento	DPSAG	<b>10</b>	10	-	-
	6. Evaluación	DE	<b>12</b>	12	-	-
	7. Rendición de Cuentas	DC	<b>7</b>	5	1	1
	8. Consolidación	DPSAG	<b>6</b>	6	-	-
	<b>Total PbR-SED</b>		<b>80</b>	<b>76</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

# Preguntas con baja valoración 2023

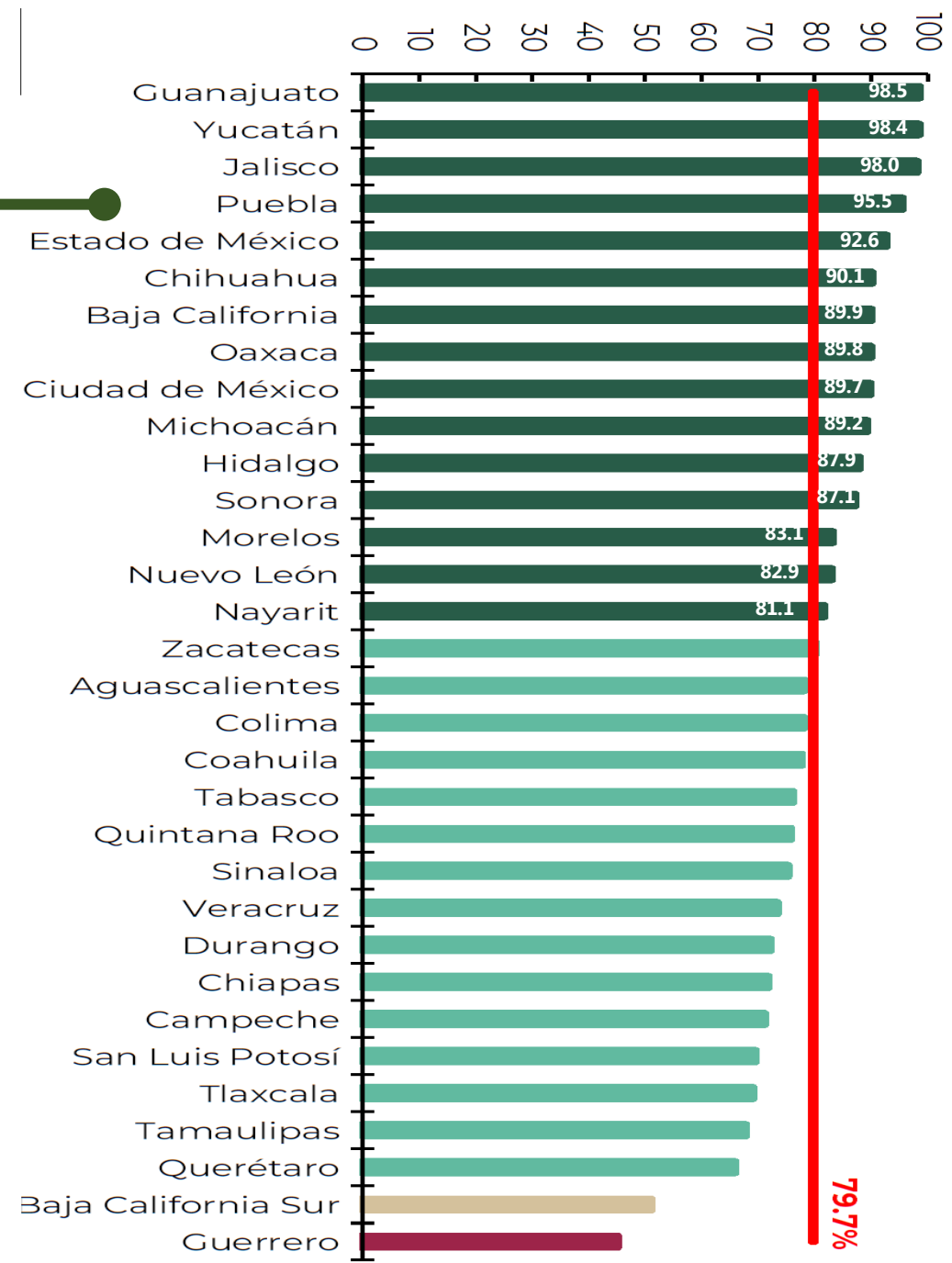
Programación		Reactivo	2023	2022
<b>S. Bienestar y Ejecutores de Gasto</b>	18.- ¿Qué <b>porcentaje de los programas presupuestarios</b> que entregan bienes o servicios directamente a la población, cuentan con un padrón de beneficiarios o destinatarios?		0.5	0.5
Presupuestación		Reactivo	2023	2022
<b>DPPP</b>	33.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con una <b>política para la reasignación de recursos con el fin de hacer más eficiente el gasto?</b>		0.5	0.5
Rendición de cuentas		Reactivo	2023	2022
<b>DC</b>	68.- ¿El ejecutivo <b>envía al legislativo, al menos trimestralmente, información sobre la evolución de las finanzas públicas</b> del gobierno de la entidad federativa?		0.5	0.5
<b>DC</b>	71.- ¿Cuántos <b>programas presupuestarios</b> del gobierno de la entidad federativa <b>tuvieron una auditoria en los últimos dos ejercicios fiscales</b> por parte de la entidad de fiscalización estatal?		0.0	0.5

# Meta Esperada para el Índice 2024

2024

Décimo tercero Diagnóstico

1. Obtener una calificación superior a 98.5
2. Mantener a la Entidad entre los 3 Primeros Lugares a Nivel Nacional



79.7%

# DIAGNÓSTICO

PbR-SED 2024



# Estructura del Cuestionario PbR – SED 2024

Se conserva la estructura de las **SECCIONES** del ejercicio anterior.

## PbR- SED 2024

1. Planeación
2. Programación
3. Presupuestación
4. Ejercicio y Control
5. Seguimiento
6. Evaluación
7. Rendición de cuentas
8. Consolidación

9. Buenas Prácticas (Informativo)

## Formatos

Contratación Pública 2023

Estructura programática y auditoria 2022-2023

Evaluaciones a los PP's 2022-2023

UR's para la implementación del PbR-SED

# Estructura del Cuestionario PbR – SED 2024

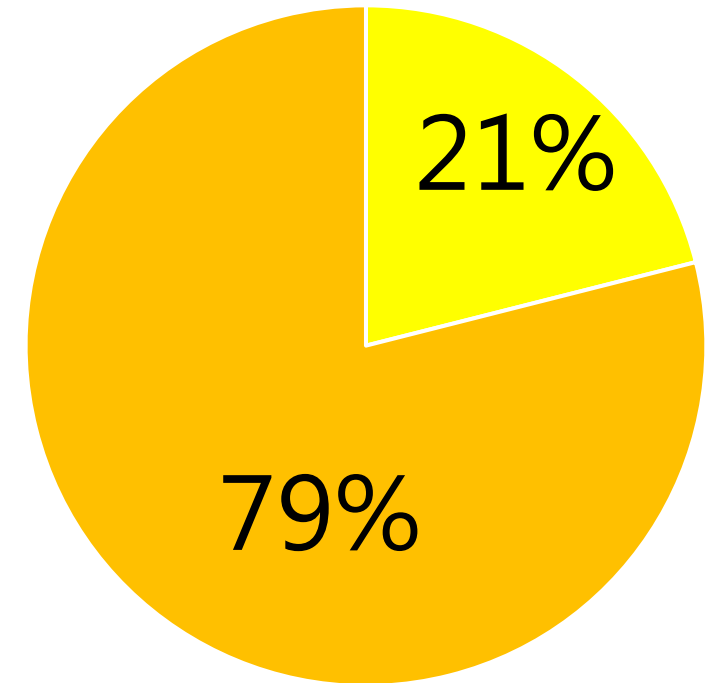
Se conserva el **número de reactivos por sección** del ejercicio anterior.

	Sección	2023	Reactivos 2024			
			Rango	Total	Valoradas	No valoradas
PbR-SED	1. Planeación	13	1 - 13	13	13	
	2. Programación	10	14 - 23	10	10	
	3. Presupuestación	15	24 - 38	15	15	
	4. Ejercicio y Control	7	39 - 45	7	7	
	5. Seguimiento	10	46 - 55	10	10	
	6. Evaluación	12	56 - 67	12	12	
	7. Rendición de Cuentas	7	68 - 74	7	7	
	8. Consolidación	6	75 - 80	6	6	
	<b>Total PbR-SED</b>	<b>80</b>	<b>1 - 80</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	
Buenas Prácticas		8	81 – 88	8		8
	<b>Total</b>	<b>88</b>		<b>88</b>	<b>80</b>	<b>8</b>

# Estructura del Cuestionario PbR – SED 2024

**Reactivos** que sufrieron **modificación** en la **pregunta** o en el **criterio de valoración**:

Sección	Reactivos	Recurrente	Modificada (Criterios)	Nueva
1. Planeación	13	12	1	-
2. Programación	10	7	3	-
3. Presupuestación	15	7	3	-
4. Ejercicio y Control	7	4	3	-
5. Seguimiento	10	10	0	-
6. Evaluación	12	12	0	-
7. Rendición de Cuentas	7	6	1	-
8. Consolidación	6	5	1	-
9. Buenas Prácticas	8	8	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>88</b>	<b>76</b>	<b>12</b>	<b>-</b>



■ Nueva ■ Modificada ■ Recurrente

# Tipo de Preguntas del Diagnóstico 2024

**Responder  
Sí o No**

**Seleccionar UNA  
opción de las que  
se presentan**

**Seleccionar MÁS de  
una opción de las  
que se presentan**

**Responder de  
acuerdo a lo  
solicitado**

Toda pregunta debe venir acompañada del  
**Soporte Documental (Extracto y Resaltado)**

**Cerrada  
Dicotómica**

**Cerrada  
Múltiple**

**Opción  
Múltiple**

**Abiertas**



# Valoración de Preguntas del Diagnóstico 2024

## Índice de Avance en PbR-SED

La valoración del avance en la implementación del PbR-SED se realiza mediante un Índice

**Valor de 0**

La calificación de las respuestas depende de la **evidencia documental** que se aporte **para sustentarla**

### Criterios

- Respuesta negativa
- La evidencia no corresponde a lo solicitado
- La evidencia no es de carácter oficial
- No se indica ubicación de la información
- No se anexa evidencia
- Evidencia parcial o incompleta

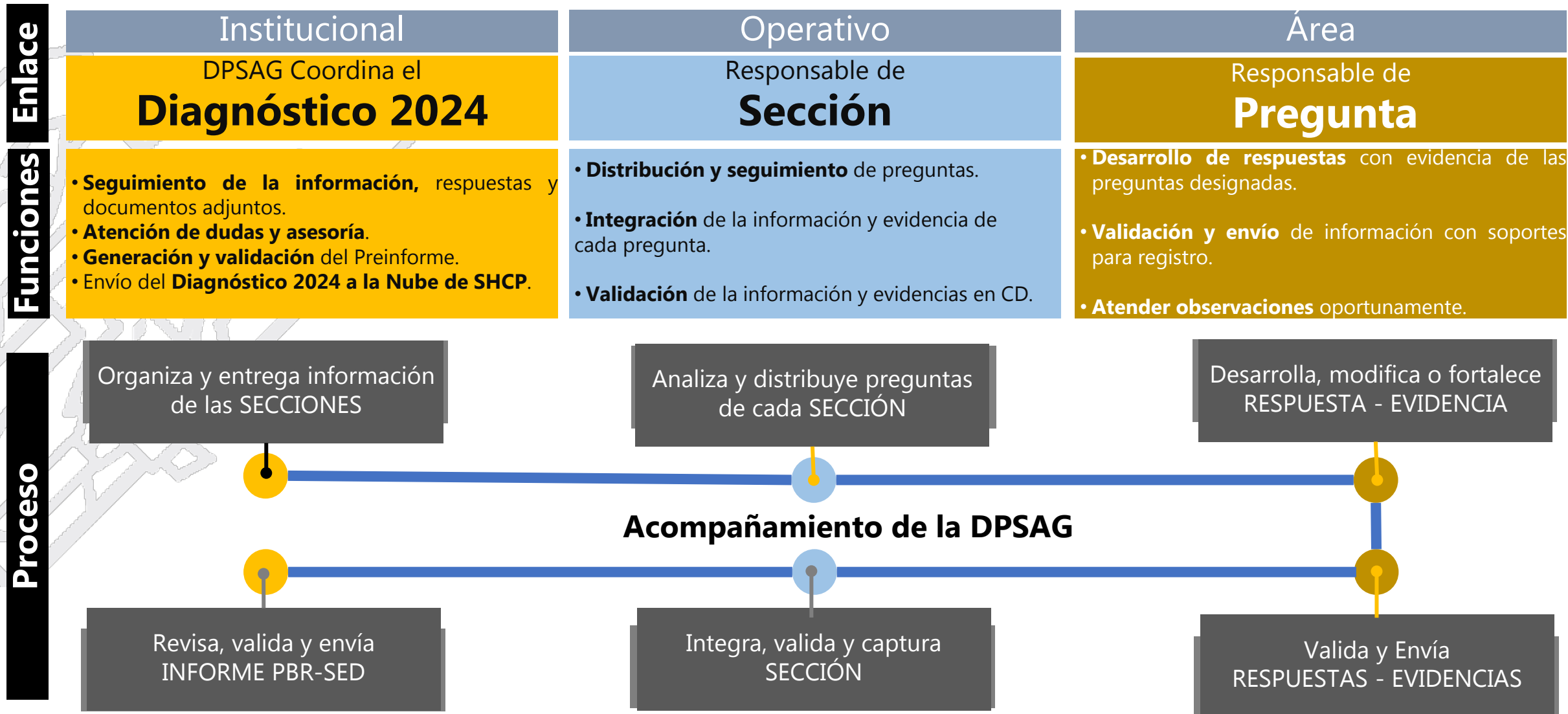
**Valor de 0.5**

No contienen todos los elementos solicitados pero sustentan parcialmente el cumplimiento

**Valor de 1**

La evidencia corresponde a lo solicitado y sustenta satisfactoriamente la respuesta.

# ¿Cómo se efectuará el levantamiento?





# Primer Mesa de Trabajo

**Fecha:** Viernes 01 de Diciembre 2023

**Lugar:** Oficinas de la DPSAG

Hora	Sección	Enlace Operativo
10:00 a 11:30	2. Programación	S. de Bienestar y Dirección de Seguimiento a la Inversión
14:00 a 15:30	3. Presupuestación	Carlos Enrique Trinidad Cruz Marisol López Barajas
17:00 a 18:00	7. Rendición de Cuentas	Uziel Gonzalo Sánchez Ramírez Yussel Cruz Cruz

## Seguimiento a las preguntas con:

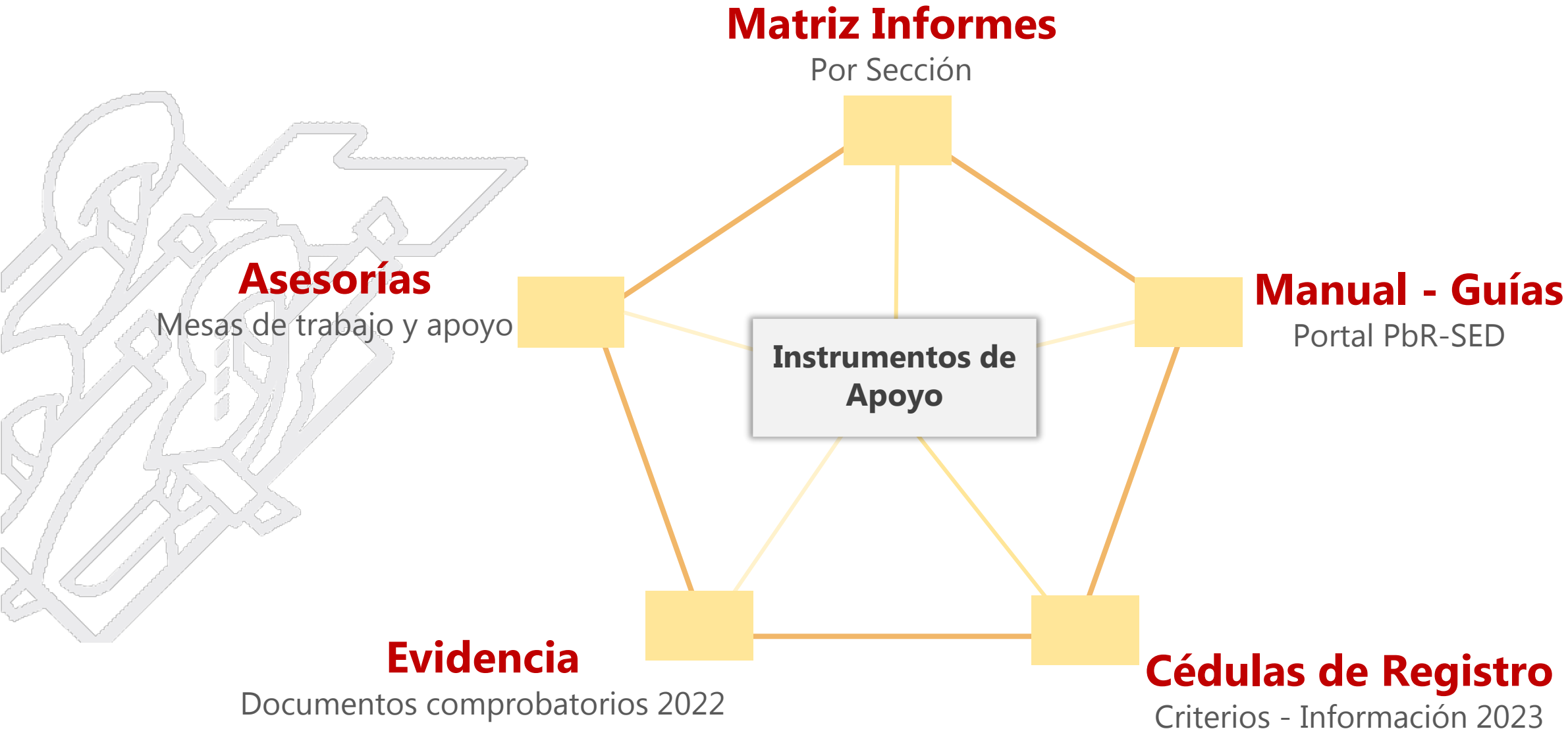
- Valoración 0.0 y 0.5
- Observaciones de la SHCP

# Coordinación Operativa de Enlaces

Sección		Institucional (DPSAG)	Operativo	Áreas
PbR-SED	1. Planeación	Isaac de Jesús Lozano Genis	<b>María de la Luz Cuautle Aguilar</b> Dirección de Planeación	DPSAG
	2. Programación	Elizabeth Munive Montiel	<b>Edgar Jesús Ramiro Arellano</b> Dirección de Programación	DPSAG, DPPP, DC, DSI, DPD, SB, EG
	3. Presupuestación	María Ivet Villegas Martínez	<b>Marisol López Barajas</b> Dirección de Presupuesto	DC, DPSAG, DPPP, DDP, DIT
	4. Ejercicio y Control	Estefanía Pérez Vilchis	<b>Edgar Jesús Ramiro Arellano</b> Dirección de Programación	DC, DIT, DPSAG, DA, ADQ
	5. Seguimiento	Brenda Andrea Aquino Yañez	<b>Álvaro Romero García</b> Dirección Programación	DPSAG, DPD, DE, SFP
	6. Evaluación	Cecilia Santos Vázquez	<b>María Catalina Reyes Santos</b> Dirección de Evaluación	DE
	7. Rendición de Cuentas	Soraima Yamileth Hernández Gutiérrez	<b>Yussel Cruz Cruz</b> Dirección de Contabilidad	DC, DPPP, DPSAG, DE, SFP
	8. Consolidación	Alma Ileana Rivera Hernández	<b>Álvaro Romero García</b> Dirección Programación	DPSAG, DPPP, DPD, DE, DC, SA, DRH, SFP, SB, CGPSE
<b>Buenas Prácticas</b>		Juan Rodolfo Márquez López	<b>Álvaro Romero García</b> Dirección Programación	DPSAG, DPPP, DE, DPD,DC

Apoyo Técnico

# Instrumentos de Apoyo




# Consideraciones Finales 2024

<p><b>Información Registrada 2023</b> <b>01</b></p>  <p>Actualizar y fortalecer la información y evidencias en las Fichas.</p>	<p><b>Guía de Respuestas</b> <b>02</b></p>  <p>Analice cada pregunta y consulte la guía antes de contestar, para asegurar la evidencia que lo sustente. <b>Hay disposiciones adicionales a observar.</b></p>	<p><b>Documentación Probatoria</b> <b>03</b></p>  <ul style="list-style-type: none"><li>- Indicar precisamente lo solicitado en la pregunta.</li><li>- Una respuesta general es considerada insuficiente.</li></ul>	<p><b>Carácter Oficial y Vigente</b> <b>04</b></p>  <p>Los documentos presentados como evidencia deben ser oficiales y al ejercicio 2023.</p>	<p><b>1,500 caracteres</b> <b>05</b></p> <p><b>A</b></p> <p>En preguntas abiertas o con complemento no podrán exceder los caracteres.</p>
<p><b>Direcciones Electrónicas</b> <b>06</b></p>  <p>Vinculadas al documento comprobatorio, verificar que efectivamente abra el documento.</p> <p><b>CAPTURAS DE PANTALLA</b></p>	<p><b>Evidencia en Imagen</b> <b>07</b></p>  <p>Usar formato .jpg con resolución menor a los 640x480 pixeles.</p>	<p><b>Entrega de Información en CD</b> <b>08</b></p>  <p>Responsables deberán integrar carpeta por pregunta de la sección asignada en formato .ZIP (Criterios SHCP).</p>	<p><b>Nombrar los Archivos</b> <b>09</b></p>  <p>Estructura del Nombre de los Archivos: EF-PUEBLA-05-05-1de9 Nombre archivo.pdf</p>	<p><b>Anexos</b> <b>10</b></p>  <p>Se deberán de contestar los anexos con información 2022 y 2023.</p>

# 1. Google Forms

# Carga de información

Planeación



SECCIÓN 1:  
PLANEACIÓN

1.- ¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo?

Sí  
 No

2.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente?

Sí cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente  
 No cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente  
 No cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente, pero no se ha vencido el plazo legal para su elaboración

## 2. Complemento a la respuesta.doc

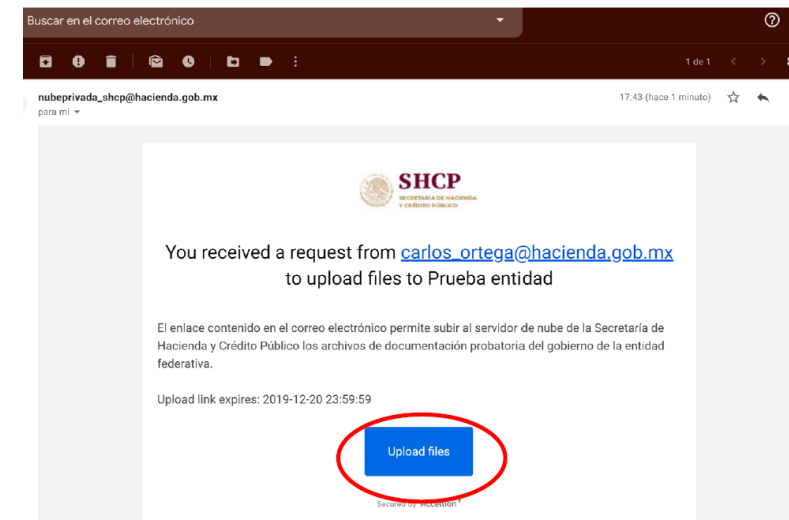


Entidad Federativa: \_\_\_\_\_

Fecha de entrega de respuestas: \_\_\_\_\_

Pregunta	Complemento
1.- ¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo?	
2.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente?	
3.- ¿Durante la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo se consideró la participación de los siguientes actores?	
4.- ¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente cuenta con un diagnóstico (o documento equivalente) del estado actual de la entidad federativa?	
5.- ¿El Plan Estatal de Desarrollo está alineado con el Plan Nacional de Desarrollo (PND)?	
6.- ¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente considera explícitamente estrategias, acciones e indicadores para el cumplimiento de las metas de la "Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible" suscrita por los países miembros de la Organización de las Naciones Unidas?	
7.- ¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente contempla los siguientes elementos o sus equivalentes?	
8.- ¿El marco jurídico del gobierno de la entidad federativa contempla la clasificación de alguno de los siguientes tipos de programa o sus equivalentes derivados de Plan Estatal de Desarrollo?	
9.- ¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con alguno de los siguientes tipos de programas o sus equivalentes derivados del Plan Estatal de Desarrollo?	
10.- ¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia los programas derivados del Plan Estatal de Desarrollo?	

## 3. Carga en la Nube de SHCP







# **Gracias por su Atención**

## **Diagnóstico de Implementación del PbR-SED 2024**



# Cédulas de Registro y Evidencias

## Diagnóstico 2024 sobre el Avance en la Implementación del PbR-SED Cédula de Respuesta y Evidencias Sección: Planeación

Sección: Planeación	Rango de Preguntas: 01 a la 13
Responsable Sección: Dirección de Planeación y Desarrollo	Total Preguntas: 13

DESCRIPCIÓN DE PREGUNTA		
1	¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo? a) Sí b) No	Modalidad: Valorada
		Respuesta: Dicotómica
		Tipo: Recurrente, antes 1
Sistema:		
VALORACIÓN SHCP 2023:		
Valoración: <b>Cumple (1)</b>	Observación: 1- La evidencia corresponde a lo solicitado y sustenta satisfactoriamente la respuesta.	
Acción de Mejora: <b>No aplica</b>	La acción fue implementada (Marque X): Sí ( ) Parcial ( ) No ( )	Responsable Planeación y Desarrollo: DFD
CONSIDERACIONES PARA EL 2024		
<b>Tratamiento:</b>	<b>Fortalecer información (conforme a la Matriz)</b>	
Consideraciones SHCP: Se recomienda remitirse al ejemplo de la Guía para responder el Cuestionario		
Sobre la pregunta: La pregunta busca conocer si el gobierno de la entidad federativa cuenta con un documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración metódica del Plan Estatal de Desarrollo.		
Evidencia documental solicitada: <b>Enlace/hipervínculo</b> o, en su caso, copia electrónica de la Lineamientos, o documento oficial que establezca la metodología y criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo o, en su caso, los fundamentos jurídicos que sustenten el procedimiento para su elaboración.		
Observación SHCP (FODA):		
RESPUESTA Y EVIDENCIAS		SI/NO
<b>RESPUESTA</b>		SI
<b>COMPLEMENTO:</b>		
<p>En el Gobierno del Estado de Puebla existe un documento denominado "Metodología para la Elaboración del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024" (ver archivo <a href="#">ef-puebla-01-01-3de6 METODOLOGÍA PARA ELABORACIÓN DE PED, págs.1-35</a>), en donde se establecen los criterios para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo (PED 2019-2024). El objetivo de este documento es implementar un esquema que permita realizar de manera coordinada las tareas para la integración del PED, a través de la definición de lineamientos, elementos generales y elementos particulares. Asimismo, dentro del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 se incluye una síntesis de dicho proceso (ver archivo <a href="#">ef-puebla-01-01-4de6 METODOLOGIA, EXTRACTO, págs.128, 129, 130 y 131</a>).</p> <p>Para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 (PED 2019-2024), que es el documento rector en materia de planeación, se estableció una serie de etapas que se plasmaron dentro de un documento metodológico. El capítulo II, artículos 6 fracción VIII, 8, 13, 15 y 28, fracción I de la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla, publicado en el 14 de enero 2020, sin reformas a la fecha (ver <a href="#">archivo ef-puebla-01-01-2de6 LPDEP EXTRACTO, págs.10, 11, 12, 15, 16, 22 y 23</a>), establece cuales son las autoridades y órganos competentes en el proceso de planeación, además de quién se encarga de integrar la información.</p> <p>De manera complementaria se cuenta con la Matriz de Corresponsabilidad del Plan Estatal de Desarrollo (ver archivo <a href="#">ef-puebla-01-01-5de6 MATRIZ DE CORRESPONSABILIDAD DEL PED</a>) y la Línea del Tiempo en que se elaboró el PED (ver archivo <a href="#">ef-puebla-01-01-6de6 LÍNEA DE TIEMPO INTEGRACIÓN PED</a>).</p> <p>Existe un sitio donde se puede visualizar la Metodología en la que se resaltan los elementos a considerar para la conformación de los Ejes de Gobierno, los objetivos, las estrategias, líneas de acción, los indicadores y metas:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Portal PLANEADER <a href="https://planeader.puebla.gob.mx/">https://planeader.puebla.gob.mx/</a> Ruta de acceso: Sección Marco Jurídico y Metodológico&gt; Metodología para elaboración del Plan Estatal de Desarrollo&gt;Descarga Metodología del PED 2019-2024.</li></ul> <p>En el complemento de respuesta (ver <a href="#">archivo ef-puebla-01-01-1de6 COMPLEMENTO</a>), se describe de forma detallada el procedimiento, enunciando evidencias y las direcciones electrónicas para la consulta de la información anteriormente citada.</p>		
<b>DOCUMENTO ADJUNTO:</b>		
TIPO DE ARCHIVO	NOMBRE DEL ARCHIVO	

Planeación  
Sección



# Documentos de Apoyo

## Portal del PbR-SED

http://pbr.puebla.gob.mx/

The screenshot shows the website interface for the PbR-SED portal. At the top, there is a navigation menu with the following items: INICIO, CAPACITACIÓN, PROGRAMACIÓN, PROCESO DE M&S, TRANSPARENCIA, PbR-SED, and CICLO PRESUPUESTARIO CIUDADANO. The 'PbR-SED' menu item is currently selected, leading to a page titled 'Documentos de Diagnóstico 2023'. Below this title, there is a list of seven documents, each with a PDF icon and a number:

- 1. Presentación diagnóstica PbR-SED 2023
- 2. Guía para responder cuestionario PBR-SED 2023
- 3. Calendario específico de actividades
- 4. Directorio de Enlace Institucional DPSAG
- 5. Guía para la presentación y llenado del soporte documental
- 6. Matriz de responsables
- 7. Formatos de Anexos Pbr 2023

On the right side of the page, there is a call to action section with the text: '¿Sabes qué es el Ciclo Presupuestario?' followed by 'Para conocer más información' and 'Aprendiendo del CICLO PRESUPUESTARIO'. A yellow brushstroke highlights the text 'Aprendiendo del CICLO PRESUPUESTARIO'. Below this, there is a purple arrow pointing to a link with the text 'Haz Click aquí'. The background of the page features a repeating pattern of stylized flowers. The logo of the Government of Puebla is visible in the top right corner, and the 'PUEBLA' logo is on the right side of the page.